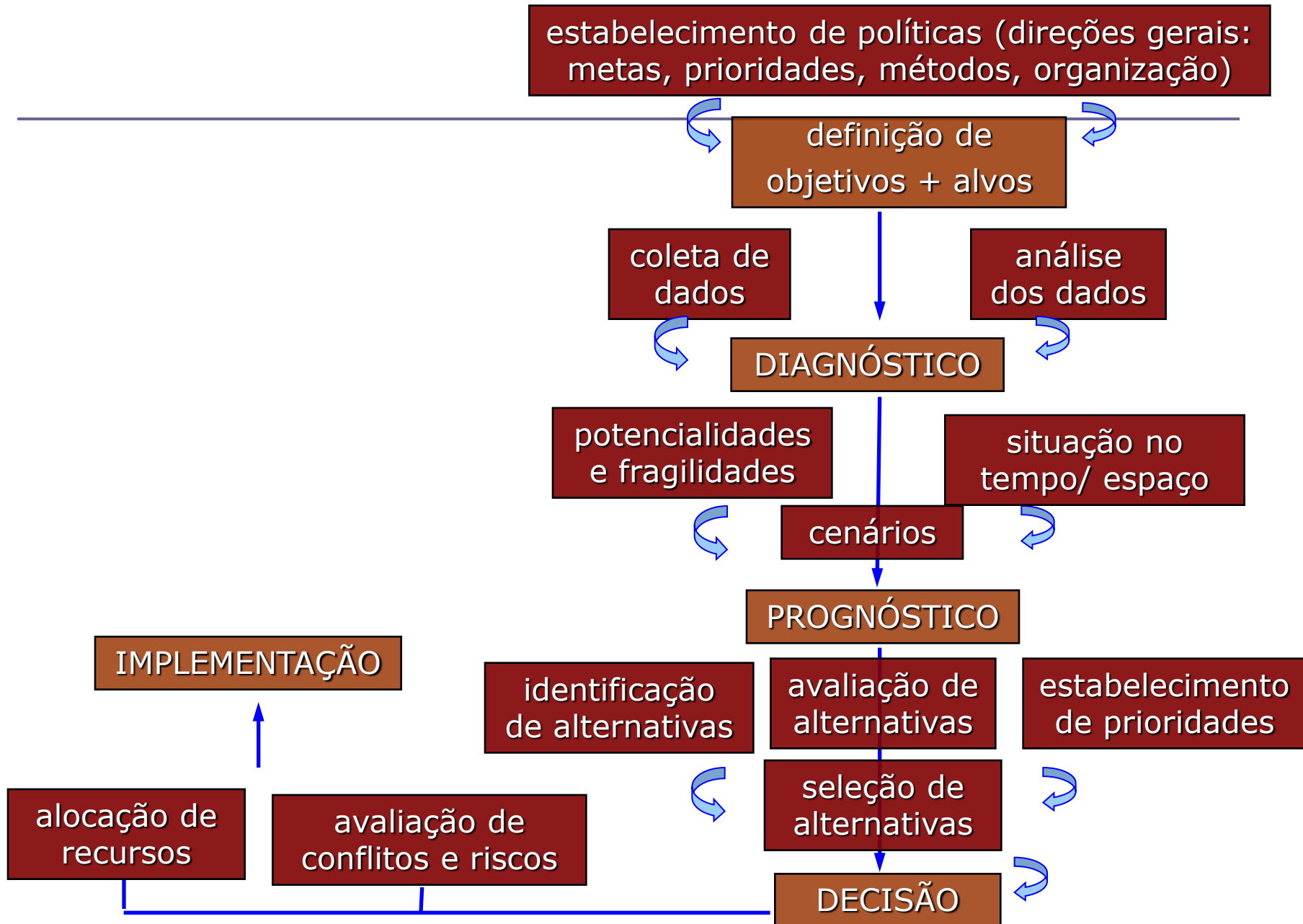


Implementação do planejamento e monitoramento



Etapas do PA:



Implementação:

- "A implementação se refere ao processo de conversão dos recursos (tais como materiais, tecnologias e fundos) em bens e serviços que promovam mudanças positivas na qualidade de vida dos grupos beneficiados." (Honadle)
- **Implementação** = tornar o plano operacional = execução



Administradores → trabalho político: abrir caminhos

Durante a implementação: enfoque nas ações
enfoque no orçamento

Implementação:

Para que as ações aconteçam:

Planejador deve {
organizar recursos
mobilizar recursos
gerenciar recursos

São necessários: {
clareza sobre funções/ ações → boa liderança
equipe entrosada
recursos disponíveis
saber avaliar e manejar recursos
comunicação efetiva c/ governo
participação da comunidade afetada/ interessada

Participação da sociedade é fundamental p/ sucesso!!

Falhas na implementação:

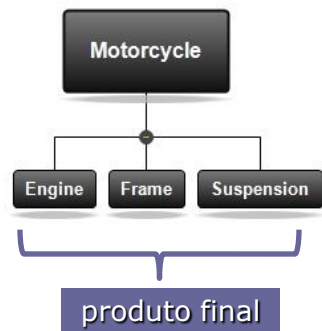
Causas:

- desconsideração das atividades de implementação no planejamento
- desorganização entre envolvidos – governo!
- planos não realistas
- falta de recursos
- falta de coordenação entre etapas do plano e recursos

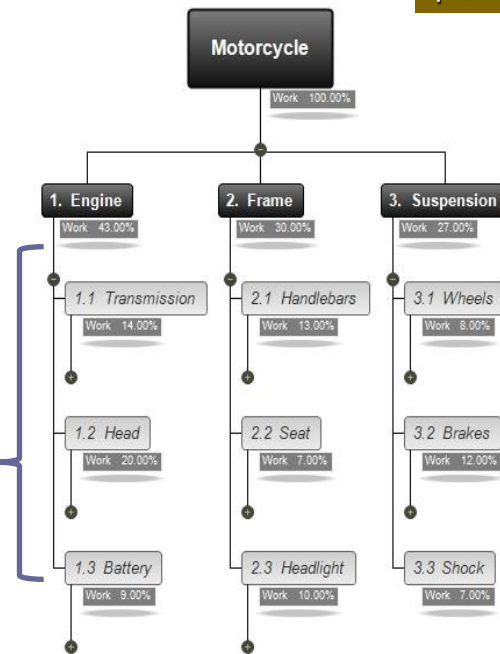
Técnicas p/ facilitar a implementação:

- PBS (project breakdown structure) ⇒ árvore hierárquica c/ estrutura conceitual do plano/ projeto, dividido em partes

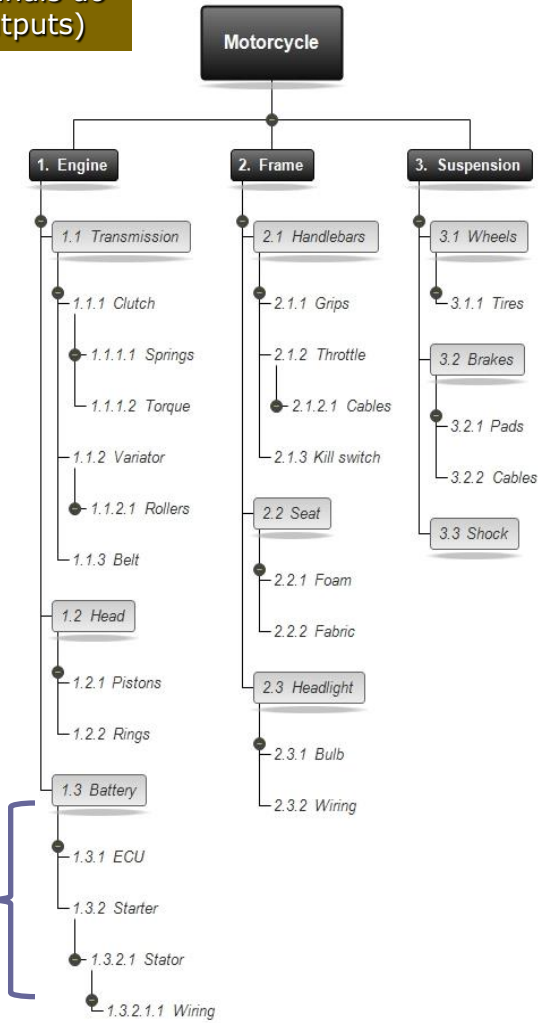
lista os produtos finais do plano/ projeto (outputs)



componentes do produto final



sub-componentes do produto final



- fornece visualização dos componentes e produtos em varios níveis
- quebra uma estrutura complexa em partes mais simples
- permite definir as atividades necessárias para se chegar nos produtos
- facilita comunicação

Técnicas p/ facilitar a implementação:

- PBS (project breakdown structure)
- barras de Gantt (gráfico de barras horizontais) ⇒ PBS + tempo (duração em dias, meses, etc ou homem/hora)

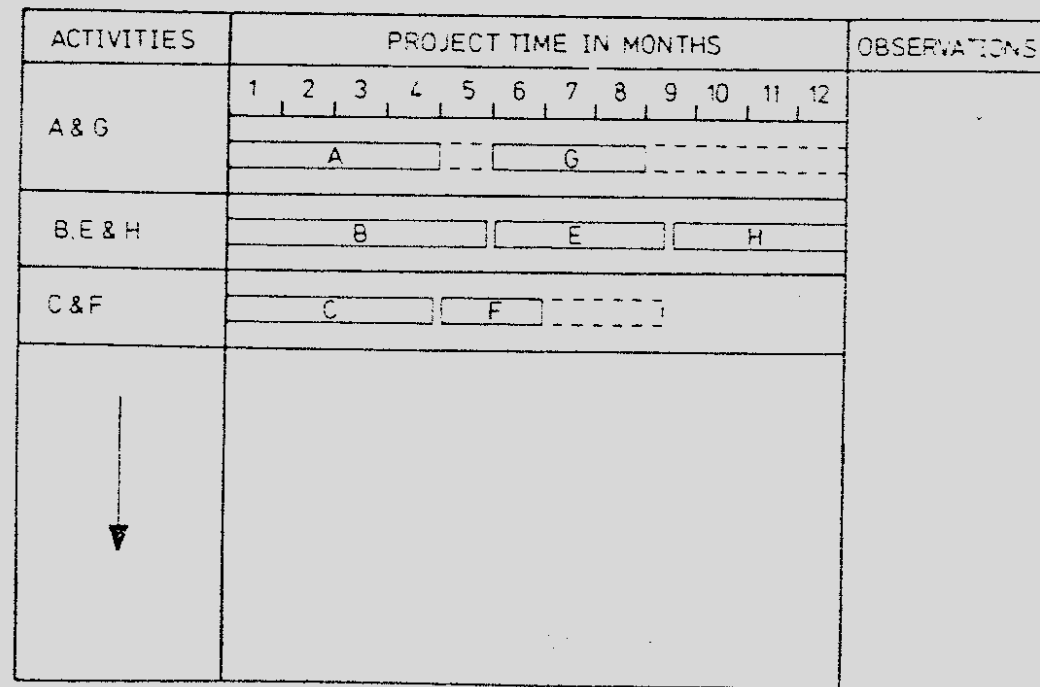


Figure 5. A bar (or Gantt) chart for project implementation

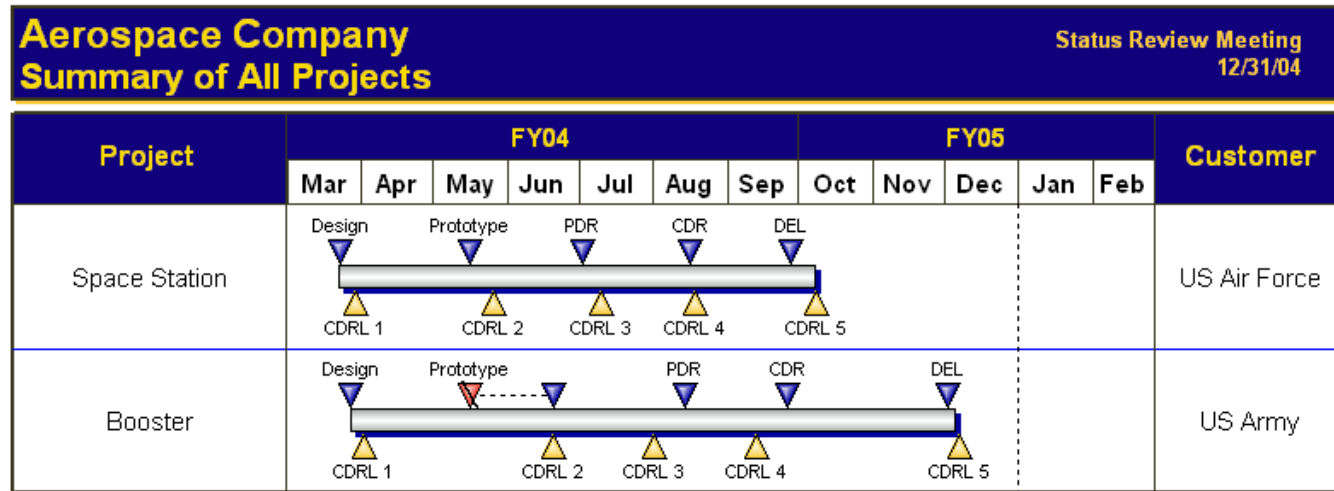
Técnicas p/ facilitar a implementação:

- PBS (project breakdown structure)
- barras de Gantt (gráfico de barras horizontais) ⇒ PBS + tempo (duração em dias, meses, etc ou homem/hora)

AUTOPLANNING			Month number -->																														
			Week number -->																														
Menu Autoplanning			Work estimated																														
Task type	Start of work	Due date	in %	Work done	Remaining																												
						05-mai-01	06-mai-01	07-mai-01	08-mai-01	09-mai-01	10-mai-01	11-mai-01	12-mai-01	13-mai-01	14-mai-01	15-mai-01	16-mai-01	17-mai-01	18-mai-01	19-mai-01	20-mai-01	21-mai-01	22-mai-01	23-mai-01	24-mai-01	25-mai-01	26-mai-01	27-mai-01	28-mai-01	29-mai-01	30-mai-01	01-jun-01	02-jun-01
Preparation of the ground	5/5/01	15/5/01	100 %	11,00		[Red bar from 05-mai-01 to 15-mai-01]																											
Special foundations	5/5/01	15/5/01	100 %	11,00		[Red bar from 05-mai-01 to 15-mai-01]																											
Adjustment of surface	5/5/01	15/5/01	100 %	11,00		[Red bar from 05-mai-01 to 15-mai-01]																											
Carcass work (infrastructure)	12/5/01	30/5/01	100 %	19,00		[Red bar from 12-mai-01 to 30-mai-01]																											
Carcass work (infrastructure)	20/5/01	30/6/01	50 %	21,00	21,00	[Red bar from 20-mai-01 to 30-mai-01]																											
Roofs	20/5/01	30/6/01	10 %	4,20	37,80	[Red bar from 20-mai-01 to 25-mai-01]																											
Bulk heading	20/5/01	25/7/01	3 %	2,01	64,99	[Red bar from 20-mai-01 to 25-mai-01]																											
Boys interiors	28/5/01	25/7/01	5 %	2,95	56,05	[Red bar from 28-mai-01 to 30-mai-01]																											
Treatment of the facing	28/5/01	25/7/01			59,00	[Hatched bar from 28-mai-01 to 30-mai-01]																											
Ground	28/5/01	25/7/01			59,00	[Hatched bar from 28-mai-01 to 30-mai-01]																											
Treatment of the ceiling	28/5/01	25/7/01	6 %	3,54	55,46	[Red bar from 28-mai-01 to 30-mai-01]																											
Conduit and sheath	30/5/01	5/6/01	5 %	3,40	64,60	[Red bar from 30-mai-01 to 01-jun-01]																											
Plumbing	30/5/01	15/6/01			78,00	[Hatched bar from 30-mai-01 to 01-jun-01]																											

Técnicas p/ facilitar a implementação:

- PBS (project breakdown structure)
- barras de Gantt (gráfico de barras horizontais)
- gráficos de "marcos" ⇒ eventos-chave, checkpoints



Técnicas p/ facilitar a implementação:

- PBS (project breakdown structure)
- barras de Gantt (gráfico de barras horizontais)
- gráficos de "marcos"
- técnicas de rede e fluxogramas \Rightarrow interações entre atividades (setas) e eventos (círculos): começo e fim

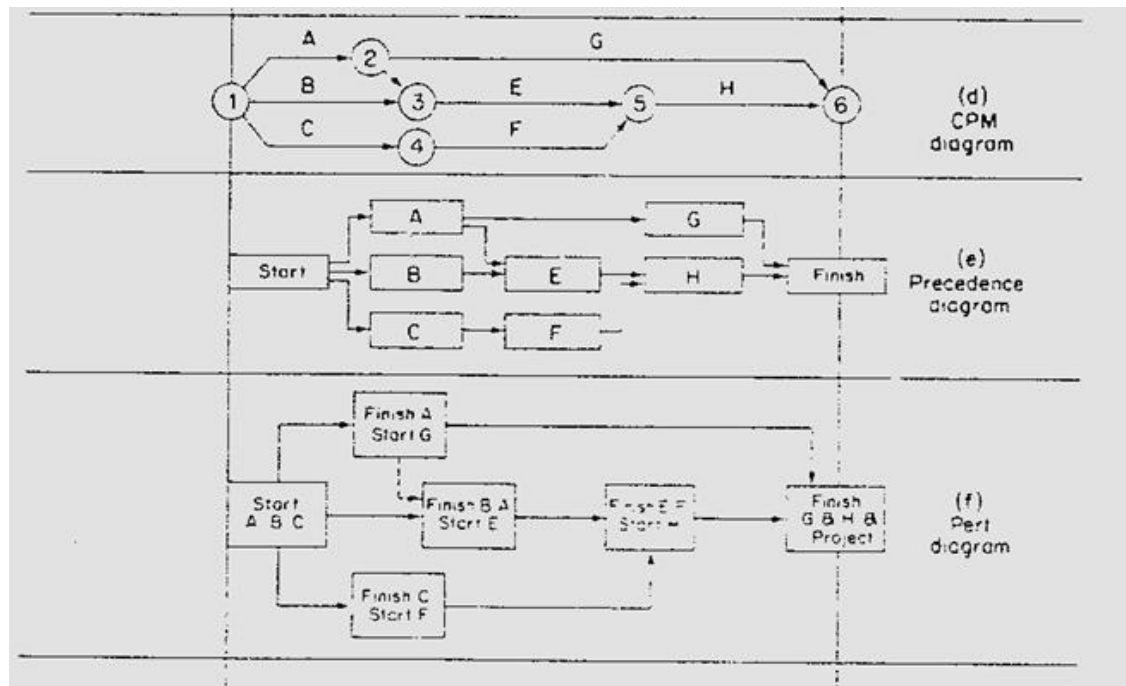
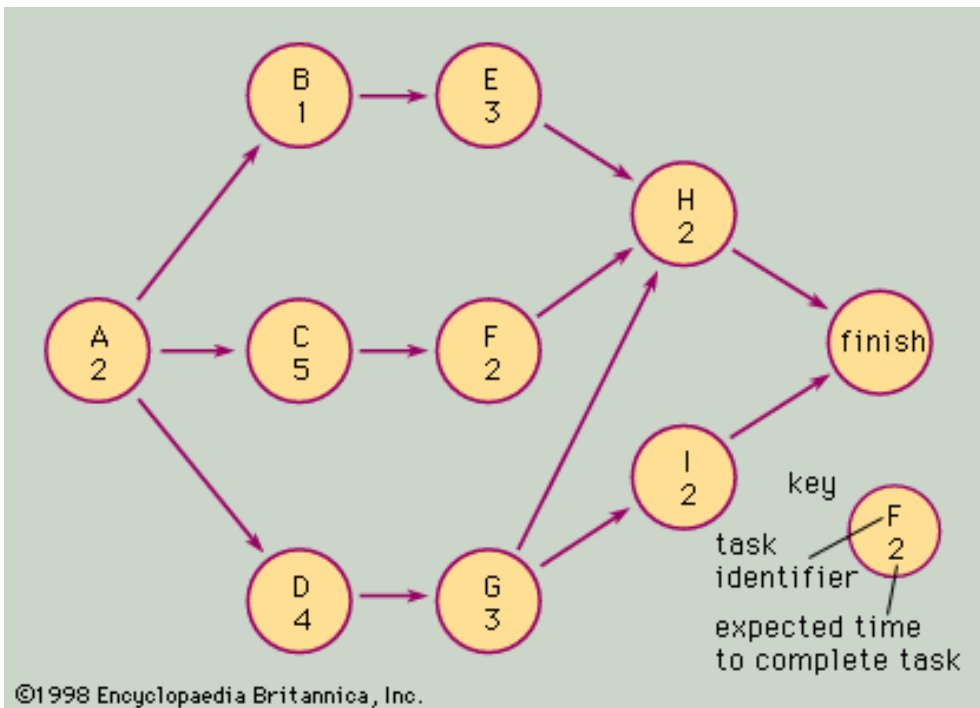


Figure 6. Evolution of a bar chart to a milestone chart and to network diagrams.
(Source: Goodman and Love, 1980, p. 143, reproduced with permission)

Técnicas p/ facilitar a implementação:

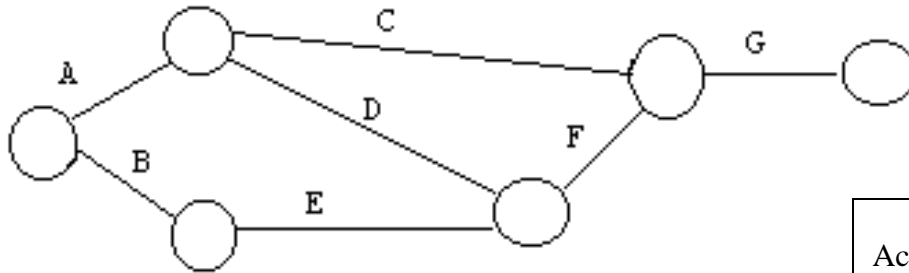
- PBS (project breakdown structure)
- barras de Gantt (gráfico de barras horizontais)
- gráficos de "marcos"
- técnicas de rede e fluxogramas ⇒ interações entre eventos: começo e fim



adiciona tempo ⇒ identifica gargalos

Técnicas p/ facilitar a implementação:

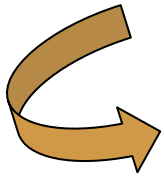
- técnicas de rede e fluxogramas em programas computacionais:



Activity	Preceding Activities	Optimistic Time	Most Likely	Pessimistic Time
A	none	1	2	3
B	none	4	5	7
C	A	1	1	2
D	A	9	10	12
E	B	2	3	5
F	D,E	4	6	7
G	C,F	7	8	10

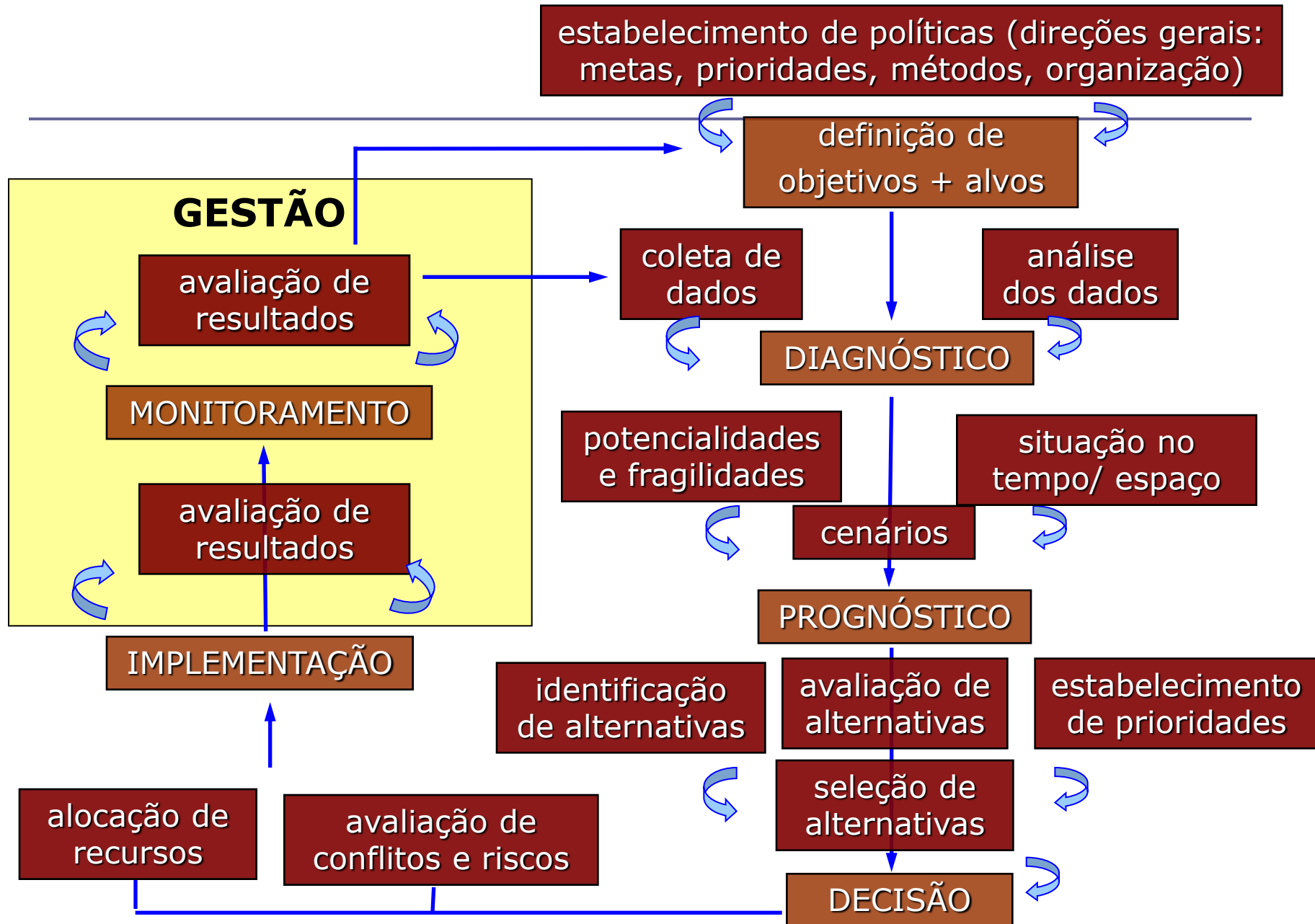
Técnicas p/ facilitar a implementação:

- PBS (project breakdown structure)
- barras de Gantt (gráfico de barras horizontais)
- gráficos de "marcos"
- técnicas de rede e fluxogramas \Rightarrow interações entre eventos: começo e fim



qq. sistemas de implementação \Rightarrow várias técnicas + reuniões e relatórios mensais

Etapas do PA:



Gestão e Monitoramento ambiental:

Almeida et al. (1993): “O Planejamento é um processo continuado na Gestão”

O QUE É GESTÃO ?



Atuar e tomar decisões sobre processos administrativos. Envolve:

- Planejamento → ***Definir objetivos, metas, normas, atividades e recursos***
- Organização → ***Partilhar responsabilidades e recursos***
- Liderança → ***Trabalhar com pessoas***
- Execução → ***Realizar as atividades dentro das condições previstas***
- Controle → ***Verificar a eficiência e eficácia das atividades em execução e indicar alterações***

O QUE É GESTÃO PARA UNIDADES DE CONSERVAÇÃO?

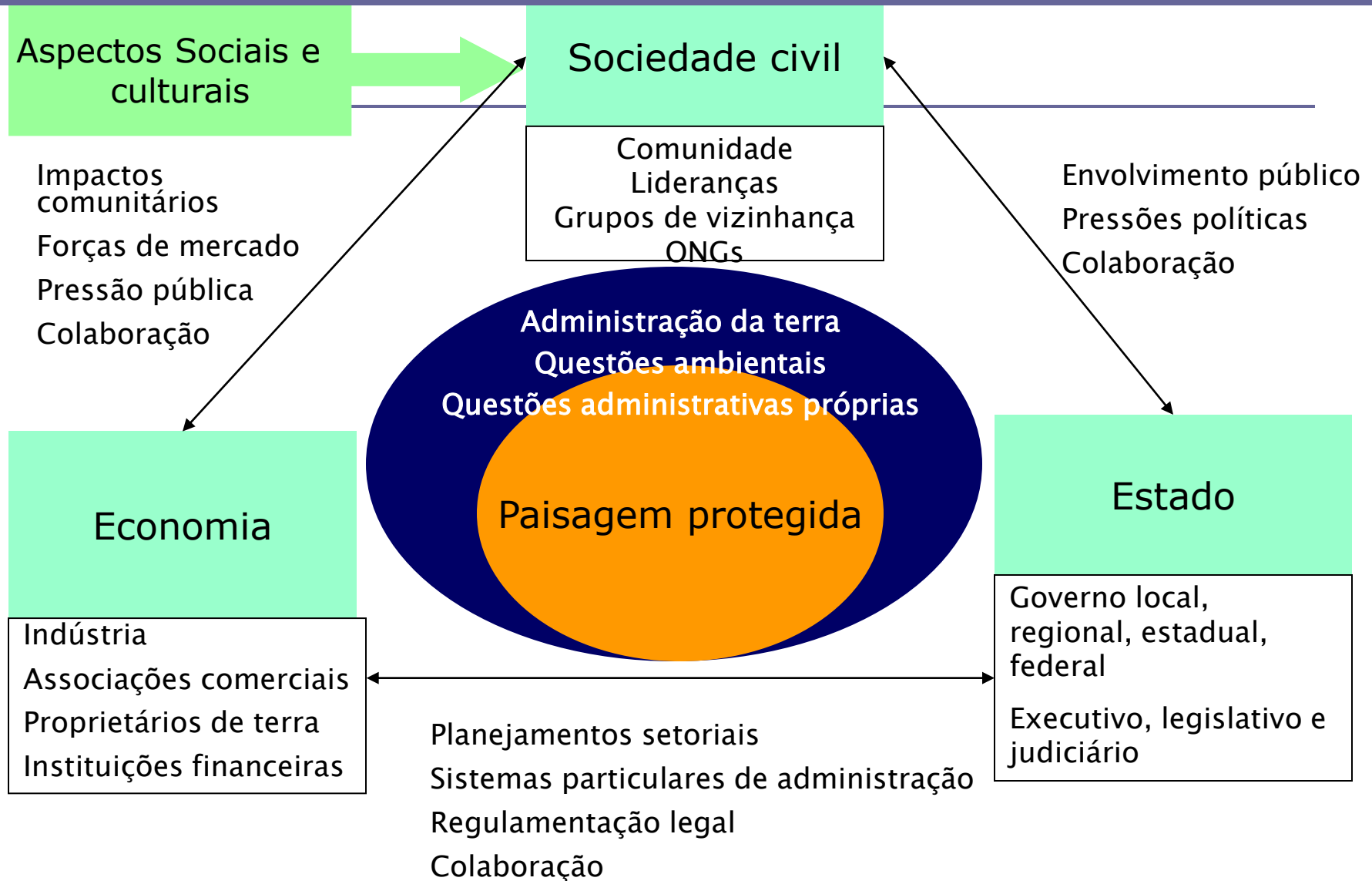
- Garantir a integridade dos processos naturais
- controlar, monitorar e manejar áreas protegidas
- orientar as interações homem-natureza
- fomentar a formação de redes conectivas

proteger e melhorar a qualidade do meio e de vida do homem

The diagram consists of a dark blue rectangular box containing the text 'proteger e melhorar a qualidade do meio e de vida do homem'. A vertical arrow points downwards from the list of bullet points above to the top of this box. From the bottom of the box, a horizontal line extends to the right, then turns upwards at a right angle, ending in an arrowhead pointing towards the text 'Estratégias, instrumentos e habilidade'.

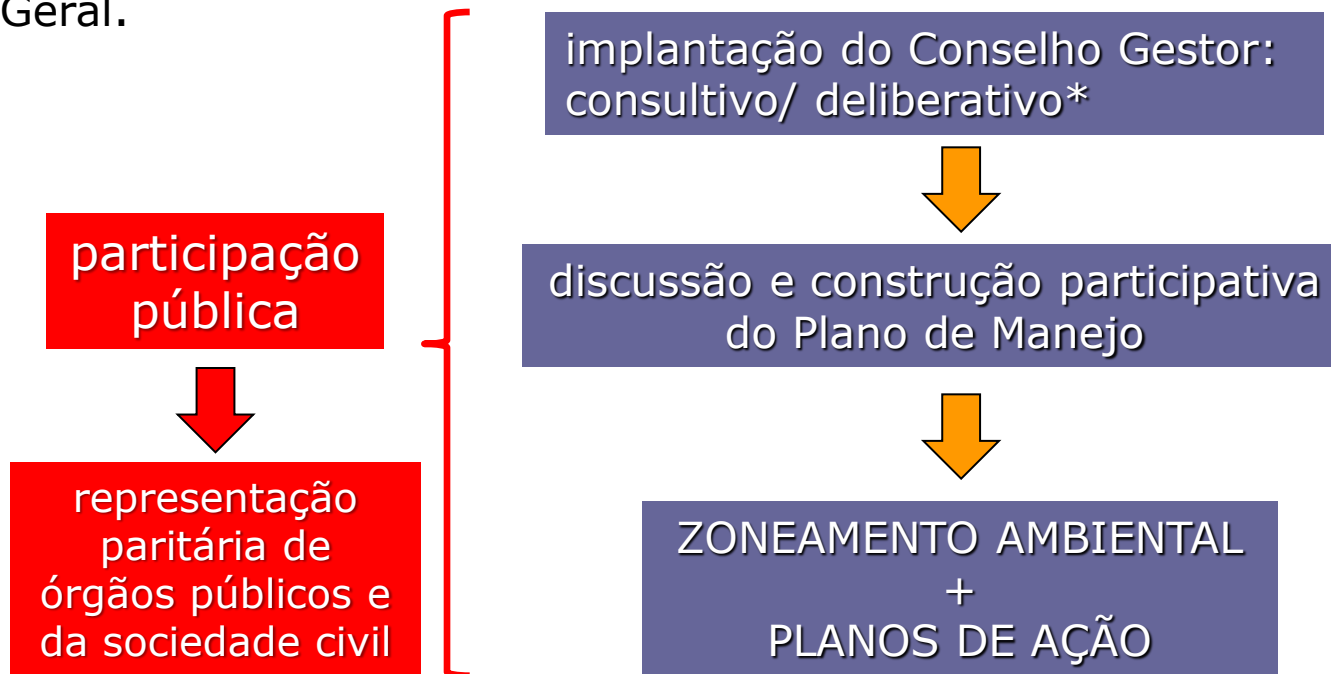
Estratégias, instrumentos e habilidade para solucionar pressões, impactos, conflitos e demandas

O QUE É GESTÃO PARA UNIDADES DE CONSERVAÇÃO?



Implementação da UC

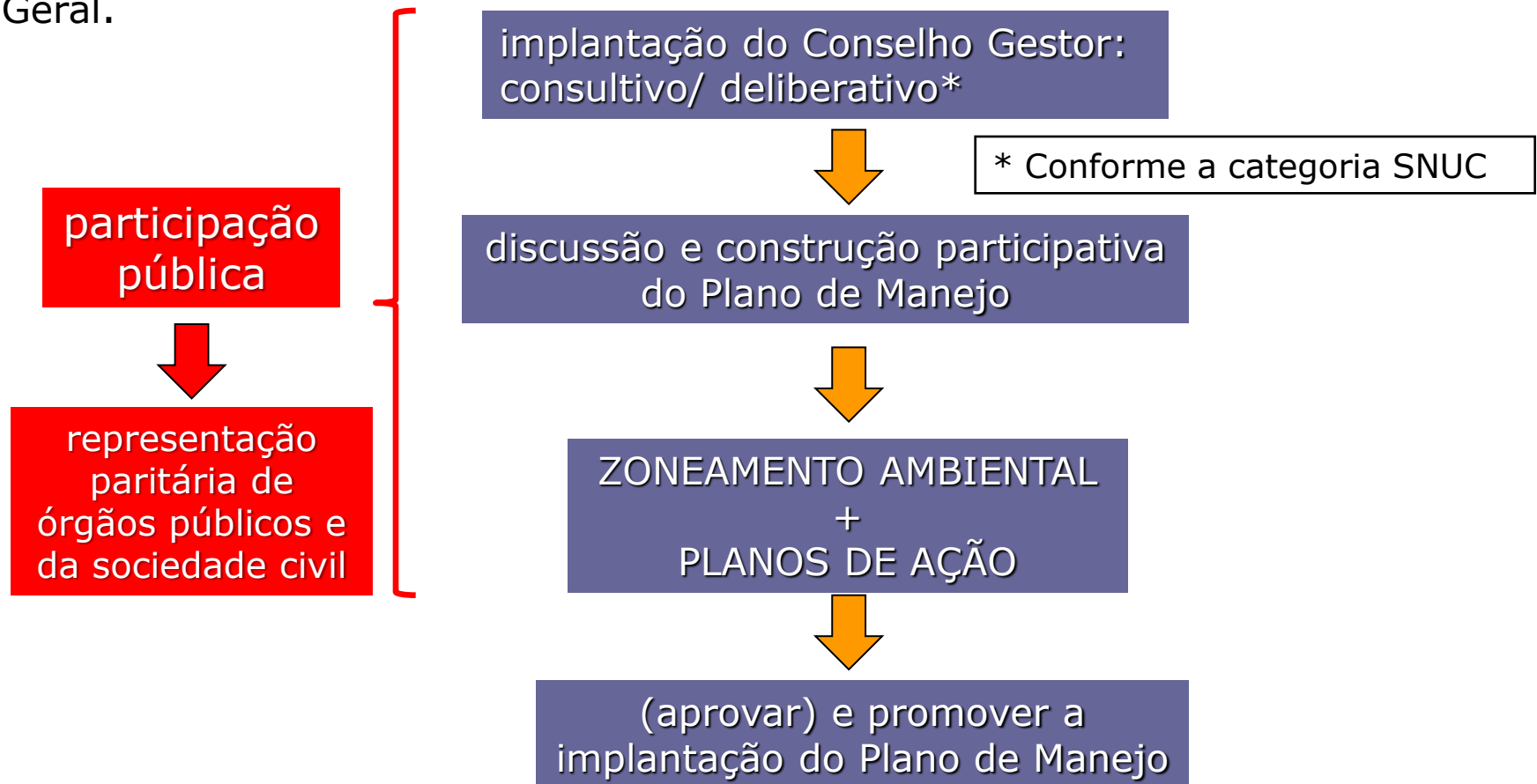
- Cada unidade de conservação terá o seu Conselho, com participação local.
- Num Mosaico, haverá os Conselhos individuais (de cada UC) e um Conselho Geral.



* De acordo c/ a Categoria/ Referência SNUC

Implementação da UC

- Cada unidade de conservação terá o seu Conselho, com participação local.
- Num Mosaico, haverá os Conselhos individuais (de cada UC) e um Conselho Geral.



Atribuições dos Conselhos Gestores:

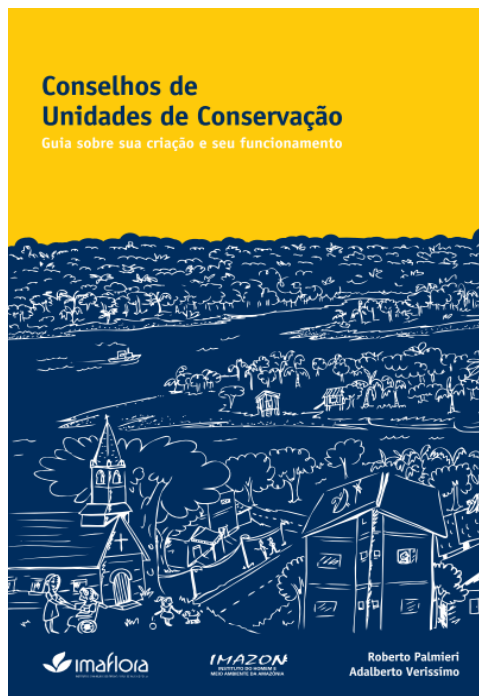
Decreto nº 4.340 (22/08/2002):

- ❑ elaborar o regimento interno da UC;
- ❑ acompanhar a elaboração, implementação e revisão do Plano de Manejo da UC, garantindo o seu caráter participativo;
- ❑ buscar a integração da UC com demais UCs e seu entorno;
- ❑ promover a compatibilização dos interesses da UC e dos diversos segmentos sociais relacionados;
- ❑ avaliar o orçamento da unidade em relação aos objetivos da UC;
- ❑ Opinar (no caso de conselho consultivo) ou ratificar (no caso de conselho deliberativo) a contratação e os dispositivos do termo de parceria com OSCIP, na hipótese de gestão compartilhada da UC;
- ❑ acompanhar a gestão por OSCIP e tomar providências necessárias;
- ❑ manifestar-se sobre atividade causadora de impacto na UC, em sua zona de amortecimento, mosaicos ou corredores ecológicos; e
- ❑ propor diretrizes e ações para compatibilizar, integrar e otimizar a relação com a população do entorno ou do interior da unidade, conforme o caso.

O SNUC exige a conselhos **deliberativos** para Resex, RDS e Reserva da Biosfera e conselhos **consultivos** para as UCs de Proteção Integral, Flona e Mosaico de UCs.

Segundo o ICMBio, as APAs devem ter conselhos **consultivos**.

Alguns estados têm especificação própria para o tipo de conselho para algumas categorias de UC.



Monitoramento ambiental:

Monitoramento ⇒ acompanhamento, coleta de dados, avaliação, correção de curso

- Objetivos:
 - detectar mudanças com o tempo
 - verificar eficácia e eficiência de ações de manejo - indicar alterações?

Monitoramento ambiental:

Monitoramento ⇒ acompanhamento, coleta de dados, avaliação, correção de curso

- Objetivos:
 - detectar mudanças com o tempo
 - verificar eficácia de ações de manejo

- Como?
 - avaliações periódicas de parâmetros →

Auditorias
Planilhas de controle
Plano de monitoramento
Reajustes ou novas propostas de manejo
Avaliação de perigo e risco

Monitoramento ambiental:

Monitoramento \Rightarrow acompanhamento, coleta de dados, avaliação, correção de curso

- Objetivos:
 - detectar mudanças com o tempo
 - verificar eficácia de ações de manejo

- Como?
 - avaliações periódicas de parâmetros

- Que parâmetros? Indicadores:
 - composição específica (riqueza, espécies chave, espécies raras/ ameaçadas)
 - demográficos (ex.: estrutura etária, taxas, etc)
 - ecofisiológicos (ex.: balanço de CO₂, vigor)
 - espaciais (ex.: mapeamentos: distribuição)
 - estrutura de metapopulações (ex.: dispersão, fluxos, etc)
 - processos: produção, decomposição, balanço de água/ gases

tendência de estabilidade, crescimento ou declínio

Monitoramento ambiental:

Técnicas e instrumentos:

- aerofotogrametria/imagens remotas
- medições quantitativas (contagem, índices)
- medições qualitativas (questionários, observação participativa)
- comparações com modelos, simulações
- mapeamentos dinâmicos

Monitoramento ambiental:

■ ABORDAGEM ATUAL:

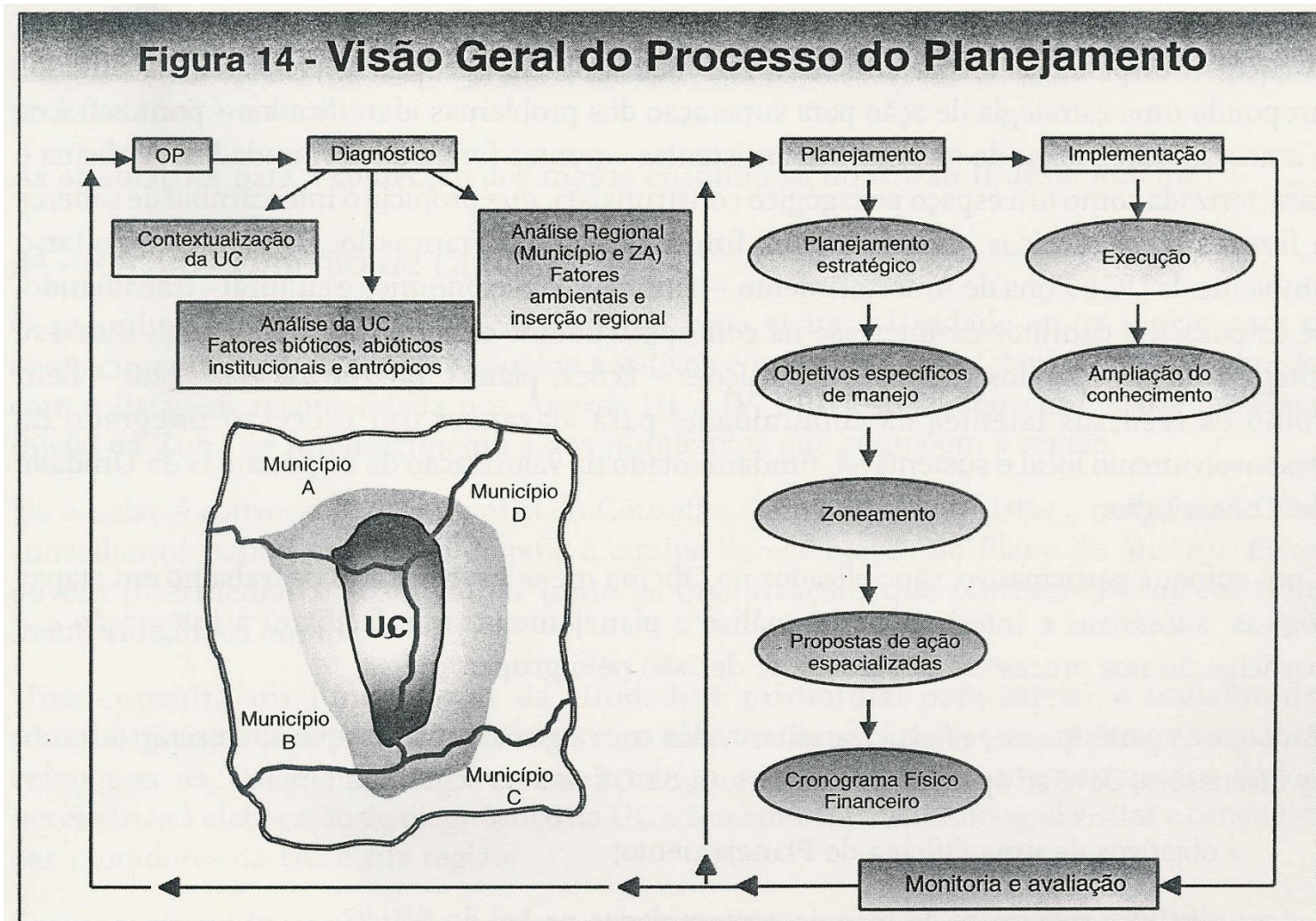
- Manejo adaptativo = aprender fazendo



aprender – fazer – monitorar – avaliar – aprender – mudar – fazer ...

- Manejo colaborativo = aceitar/ fomentar a colaboração da comunidade

Visualização de todo o processo de planejamento de UC (IBAMA, 2002):



VIDEO : Gestão Participativa de Unidades de Conservação da Foz do Rio Doce

https://www.youtube.com/watch?v=_QCdp1v6cOE